

# מיזם מוארד, התמחות בפיתוח כלכלי מפגש מס' 1



קריטריונים, עקרונות ונקודות למחשבה  
בבחירת רעיון למיזם כלכלי

# התועלת לרשות המקומית מהפרויקט

מהי התועלת לרשות המקומית מהפרויקט, בטווח הקצר ובטווח הארוך?

איך מוודדים???

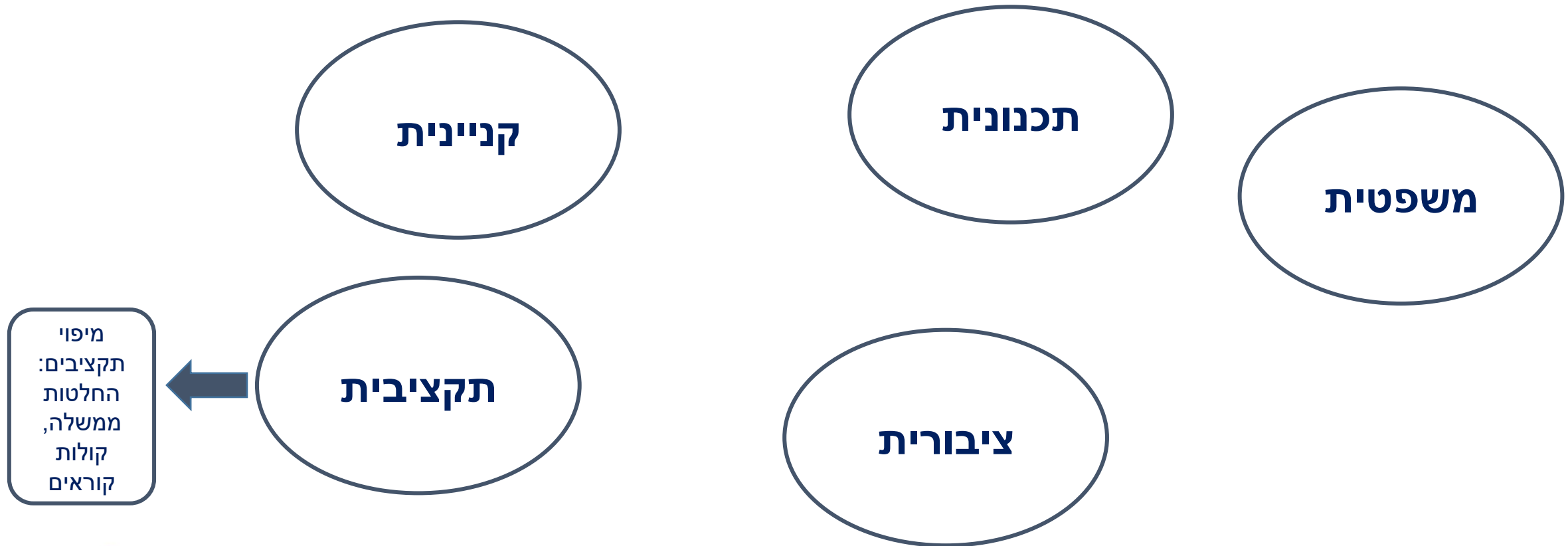
## תועלות עקיפות –

- ✓ תנועה נכנסת
- ✓ הגדלת מס' המועסקים
- ✓ הגדלת מס' העסקים
- ✓ קיטון בהנחות ארנונה
- ✓ הגדלת שיעור הגבייה

## תועלות ישירות –

- ✓ הכנסות מארנונה
- ✓ הכנסות עצמיות אחרות
- ✓ חיסכון בהוצאה
- ✓ מענה על צורך

# היתכנות הפרויקט (מיפוי חסמים)

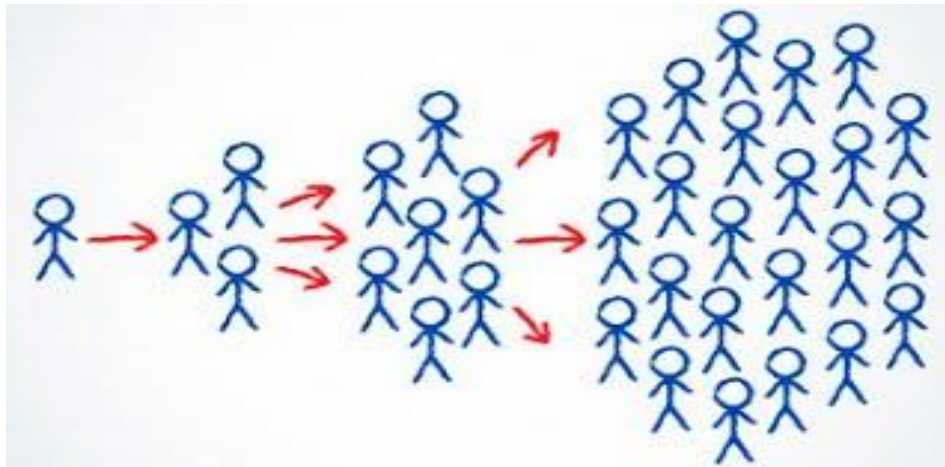


# יתרון יחסי

- יתרון יחסי מול פרויקט דומה בשוק הפרטי – מה הרשות יכולה להביא שהיזם לא יכול?
  - ✓ תקציבים חיצוניים
  - ✓ קרקע ציבורית
  - ✓ מבנה ציבורי
- יתרון יחסי של היישוב – מאפיינים ייחודיים כגון מיקום, נגישות, אתרים סמוכים
- יתרון יחסי של האוכלוסייה – מאפיינים ייחודיים

# אימפקט

- האם הפרויקט מייצר שרשור בהשפעה שלו?
- יש לו השפעות עקיפות?
- השפעות ציבוריות שאינן נמדדות בכסף?



# זרוע ביצועית

- האם קיימת ברשות פונקציה / גוף שמסוגל לתכנן את הפרויקט, לקדם אותו, להקים ולתפעל אותו?
- מה הם הכישורים וההתמחות הנדרשים?
- האם יקודם ע"י גוף חיצוני?
- שותפות עם מגזר פרטי?

# מיפוי סיכונים



- הישענות על תקציב חיצוני היוצר תלות
- תלות ברגולציה שיכולה להשתנות בעתיד
- תחרות
- הישענות על קהל יעד זמני
- השפעה של משברים לאומיים ובינלאומיים
- משך זמן ארוך לתכנון והקמה שעשוי לשנות צורך
- מידת יציבות / תנודתיות התזרים (עונתיות)

# היבטים כלכליים

- האם הפרויקט יכול להחזיק את עצמו לאורך זמן?
- האם הוא בר קיימא?
- תשואה – מה התמורות ביחס להשקעה?
- מידת ההשפעה על התקציב הרב שנתי של הרשות המקומית
- קיומם של מקורות מימון נוספים





# מה אינו מיזם כלכלי לצורך סדנה זו?

- פנייה לוועדה גיאוגרפית בבקשה לחלוקת הכנסות
- הקמת חברה כלכלית (זהו כלי לביצוע המיזם ולא המיזם)
- פרויקט מניב שכבר נמצא בשלבי מכרז / שלבי קידום אחרים (הרעיון הוא להתחיל מאפס)
- אז"ת (נושא שחזר על עצמו) – יש למקד את הפרויקט: תכנון? שדרוג תשתיות? התחדשות אז"ת?

# דוגמאות

- פתרון קצה לטיפול בפסולת
- חניון לרכב כבד
- פנסיון כלבים
- מבנה רב תכליתי – שימושים ציבוריים בשילוב משרדים ומסחר
- אמפיתיאטרון
- שוק עירוני
- HUB
- קפיטריה בבניין ציבורי
- השקיית גינון במי קולחים
- מרכז ספורט

# למפגש הבא

**הגדרת הרעיון למיזם כלכלי**  
בחינתו לאור הקריטריונים הבאים:

- התועלת לרשות המקומית – ישירה, עקיפה, טווח קצר, טווח ארוך
- היתכנות ראשונית – תכנונית, קניינית, ציבורית, תקציבית
- יתרון יחסי
- אימפקט
- גוף מבצע
- מיפוי סיכונים
- בדיקה כלכלית ראשונית GO-NO-GO

